



daptiv™

Mit Projektmanagement Software zu mehr Transparenz

Die Herausforderung

Das Geschäft des Leiterplattenherstellers Schweizer Electronic AG ist projektgetrieben. Produkt- und Prozessentwicklungsprojekte wurden in der Vergangenheit von den Projektleitern mit eigenentwickelten Excel-Tools gesteuert. Doch unternehmensweit mangelte es damit an Transparenz und dem Überblick über die Vielzahl der Projekte. Aus Sicht des Managements war die Abstimmung der verschiedenen Projekte unzureichend, ein über einheitliche Planungswerkzeuge verbessertes Controlling des gesamten Projektportfolios sollte Effizienz und Qualität verbessern helfen.

Die Lösung

Auf der Suche nach einer Lösung, die den IT-Betrieb nicht belastet, entschied sich der Leiterplattenhersteller für die On-Demand-Projekt- und Portfoliomanagement-Software Daptiv PPM. Die Software ist eine flexible, skalierbare Online-Lösung, die ohne Installation über Browser genutzt werden kann und sämtliche Aspekte des Projektmanagements abdeckt.

Der Projekterfolg

Die Evaluation erfolgte im Rahmen mehrerer Präsentationen und der mehrwöchigen Nutzung eines Testsystems. Die Einführung und kundenspezifische Anpassung der Lösung nahm nur wenige Wochen in Anspruch. Sowohl bei der Evaluation als auch bei der Einführung der Projektmanagement-Software profitierte Schweizer Electronic von der Unterstützung der zertifizierten Daptiv Spezialisten. Aktuell steht die Projektmanagement-Software Daptiv PPM 140 Mitarbeiter von Schweizer Electronic zur Verfügung. Mit einer einheitlichen Systematik ist das Projektgeschäft nun transparenter und die Prioritätensetzung innerhalb des Projektportfolios effektiver.



Schweizer Electronic AG

Die Schweizer Electronic AG ist der Technologieführer bei der Herstellung von Leiterplatten mit einem anerkannten Ruf für innovative Lösungen, die Trends wie Mobilität und Energieeffizienz unterstützen. Das im Jahr 1849 gegründete und von der 6. Generation der Familie Schweizer geführte Unternehmen aus Schramberg ist an den Börsen Stuttgart und Frankfurt notiert und erzielte mit rund 800 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern im Geschäftsjahr 2017 einen Umsatz von 120,9 Millionen Euro.

CBG Informatik GmbH

CBG Informatik ist ein österreichisches IT-Dienstleistungsunternehmen mit Sitz in Wien, das sich auf die effiziente Realisierung anspruchsvoller IT-Projekte spezialisiert hat. Seit 2001 unterstützt CBG Informatik seine Kunden aus den Bereichen Produktionsentwicklung, F&E, Auftrags- und Servicemanagement, sowie Finanzdienstleistungs-Unternehmen mit professionellen Beratungsleistungen und Implementierungen von betriebswirtschaftlichen Systemen. Schwerpunkte des Leistungsangebots von CBG Informatik sind Projektmanagement, Beratung, Customization, Programmierung und Training mit dem Ziel, für ihre Kunden durch Automatisierung der Prozesse nachhaltige Einsparungen und Konkurrenzvorteile zu erzielen.

CBG Informatik GmbH
Hofzeile 24
1190 Wien
Österreich

T + 43 1 368 65 00 – 0
office@cbg-informatik.com

Die Schweizer Electronic AG ist der drittgrößte Produzent von Leiterplatten in Europa. Dem Projektmanagement kommt im Unternehmen große Bedeutung zu, da sich das Kerngeschäft um individuelle Leiterplatten nach Spezifikation der Kunden dreht. So müssen zum einen die Entwicklung von Produkten für Kunden organisiert und zum anderen die dafür nötigen Fertigungsprozesse aufgebaut werden. Dazu kommen IT-Projekte und Prozessweiterentwicklungen, die innovationsgetrieben und unabhängig von einzelnen Kundenprojekten verfolgt werden.

Die Projekte bei Schweizer Electronic umfassen den gesamten Produktlebenszyklus vom Prototyp bis zur Großserie. Ein Project Management Steering Committee überwacht die Gesamtheit der Projekte. Die Herausforderung dabei: Zwar waren die Projekte in den Tools der einzelnen Projektleiter sauber dokumentiert – gleichzeitig fehlten aber durch den Einsatz dieser individuellen Tools Einheitlichkeit und Transparenz für eine Gesamtschau auf das jeweils aktuelle Projektportfolio.

Skalierbare Online-Lösung

Die Projektmanagement-Software Daptiv PPM wurde in einer Test-phase evaluiert. Dabei zeigte sich schon nach wenigen Wochen, dass sich diese flexible und skalierbare Projektmanagement-Software sehr gut für die bei Schweizer Electronic anfallenden Projekte eignete. Ein 5-Tage-Coaching mit Implementierungs-Workshop durch den Daptiv-Partner half, die Möglichkeiten der Lösung für die eigenen Belange optimal zu nutzen.

Die zertifizierten Projekt- und Reporting Spezialisten von CBG Informatik in Wien, begleiten sämtliche Anpassungen und schlagen Lösungen für besondere Anforderungen vor. Die Reportingfunktion in Daptiv PPM hilft Projekt- und Portfolioinformationen gezielt nach den Bedürfnissen des Unternehmens auszuwerten und auszugeben.

Eigene IT unbelastet

„Die Leistungsfähigkeit von Daptiv PPM hat uns schnell überzeugt. Als Online-Projektmanagement-Software ist Daptiv zudem ideal, weil unser IT-Betrieb nur minimal belastet wird“, berichtet Emanuel Penalver, IT-Leiter bei der Schweizer Electronic.

Gegenwärtig können am Standort Schramberg 100 Mitarbeiter als Standard-User mit Daptiv PPM, weitere 40 Mitarbeiter als Zeiterfassungs-User arbeiten. Die Mitarbeiter, die nur zum Teil in ein Projekt eingebunden werden, protokollieren hier ihre dem Projekt gewidmete Arbeitszeit. Daptiv wird für Kapazitäts- und Ressourcenplanung der individuellen Projekte sowie für die Auswertung und Controlling des gesamten Projektportfolios genutzt.

„Mit Daptiv PPM haben wir eine moderne und kostengünstige Lösung für das Management von einzelnen Projekten und des gesamten Projektportfolios“, sagt Irina Geiger, Leiterin PMO beim Leiterplattenhersteller.

Daten & Fakten

- Großer Anteil kundenspezifischer Produktentwicklungsprojekte
- Weitere Projekte: Fertigungsprozessentwicklung, Innovationen, IT
- Daptiv PPM: Einführung zur Vereinheitlichung des Projektmanagements, Verbesserung des gesamten Reportings, Schaffung von Transparenz in der Planung
- Live-Betrieb nach 4 Monaten, Testbetrieb mit 20 Usern durchgeführt
- Useranzahl: 100 Standard-User, 40 Zeiterfassungs-User

